

АННА МЕРКУЛОВА:

«Команда ГК «Моспроект-3» обеспечит беспрецедентные градостроительные программы передовыми технологиями и решениями»



 Наталья ЕСИПОВА



Несмотря на пандемию и связанные с ней ограничительные меры, Москве удалось сохранить высокий темп строительства всех ключевых объектов. Проектной документацией по самым технологически сложным объектам строителей обеспечивали инженеры группы компаний «Моспроект-3».

Как удалось быстро перестроить работу холдинга и какие преимущества дают цифровые технологии — об этом и многом другом в интервью нашему журналу рассказала генеральный директор группы компаний «Моспроект-3» Анна Меркулова.

— Анна Дмитриевна, каким стал 2020 год, год пандемии, для ГК «Моспроект-3»? Как холдинг справился с этим вызовом?

— Наша команда сегодня активно вовлечена в развитие транспортной инфраструктуры Москвы, обеспечивая заказчика качественной проектной документацией. Это направление остается ключевым в гра-

пандемии и обеспечить непрерывность строительных процессов.

— Удалось?

— Да. Мы очень быстро оптимизировали производственный процесс и отправили сотрудников на удаленный режим работы. В итоге из полуторатысячного коллектива в группе компаний «Моспроект-3» в весенний локдаун переболело всего два десятка человек. Мы сберегли и здоровье сотрудников и сохранили производственные показатели. Это самое важное.

— Что для этого было сделано?

— Мы действительно очень оперативно смогли перестроить IT-инфраструктуру холдинга: инженеры дистанционно поль-

Глава Стройкомплекса Андрей Бочкарев поставил задачу перестроить работу так, чтобы минимизировать последствия пандемии и обеспечить непрерывность строительных процессов.

достроительной политике столицы. Даже в самый сложный период весеннего локдауна мэр Москвы Сергей Собянин распорядился не останавливать строительство важных и технологически сложных объектов, в том числе, линий метро и хордовых магистралей. Заместитель мэра по вопросам градостроительной политики и строительства Андрей Бочкарев поставил перед компаниями и предприятиями Стройкомплекса задачу перестроить свою работу так, чтобы минимизировать последствия

звались рабочими программами, а те сотрудники, кто нуждался в дополнительной технике, получили ноутбуки. Кроме того, мы минимизировали воздействие опасных факторов на персонал, который в силу специфики своей работы, не мог уйти на «удаленку» и обеспечивал функционирование всех систем. В офис они добирались на специальном транспорте, здесь же мы организовали обеды. Самое главное, что весь коллектив в режиме «24 на 7» получал медицинское сопровождение.

Сокольническая линия в Новой Москве — первый наземный участок столичного метро с современным накрытием, которое защищает поезда от осадков





Троицкая линия —
первый проект метро,
запроектированный в BIM

— В это сложное время вам даже удалось найти возможность и запустить несколько корпоративных программ обучения.

— «Моспроект-3» — это прежде всего богатая история (а в следующем году мы будем отмечать 60-летие), это несколько поколений талантливых инженеров. А чтобы сохранять статус главного центра инженерных компетенций и оставаться конкурентными, наши специалисты должны иметь постоянную возможность совершенствоваться.

Для этого мы осенью дистанционно запустили корпоративную программу обучения по проблематике карстовых деформаций. Мы провели несколько интенсивов с экспертами разных школ — и европейской, и североамериканской, а также организовали конференцию с российскими учеными. Этот опыт используем на строительстве московского метрополитена и нашего нового проекта — транспортного коридора Европа — Западный Китай. Заказчиком для команды «Моспроект-3» определен один из самых сложных участков трассы, где распространены опасные карстовые явления.

В этом году также начали совместную образовательную программу с австрийским TU Graz. Университет имеет перспективные наработки в тоннелестроении, которые возможно развить за счет нашей базы знаний и опыта.

— **Холдинг продолжает работу по перспективному BIM-проектированию, являясь лидером по применению технологии информационного моделирования в транспортных объектах. Каких успехов добились к этому моменту и каким видите развитие технологии в России?**

— Мэром Москвы Сергеем Собяниным и главой Стройкомплекса Андреем Бочкаревым поставлена задача форсировать реализацию программы метроостроения. К проекту уже привлечены все ресурсы: например, один из участков Большого кольца строит китайский подрядчик. В условиях ограниченных трудовых ресурсов выходом является повышение эффективности или управленческой модели, или производственных процессов. И BIM-проектирование — один из вариантов.

ЦИФРЫ

1500

высоко-классных инженеров составляют коллектив ГК «Моспроект-3»

Использование технологии информационного моделирования делает процесс строительства более прогнозируемым и прозрачным для заказчика и других участников проекта. Уже на этапе проектирования мы можем избежать большинства технологических коллизий, которые сложно отследить на классических бумажных чертежах и которые «вылезают» позже, уже во время проведения строительных работ.

Инженеры ГК «Моспроект-3» составляют костяк межведомственной городской рабочей группы по внедрению BIM. Их экспертное мнение позднее станет основой для нормативных документов в новой сфере.

Использование BIM-технологий. Например, свыше 90% разделов проектной документации станции «Славянский мир» выполнены с использованием технологий информационного моделирования. Наши специалисты разработали архитектурную модель объекта, полностью проработали инженерные системы водоснабжения, водоотведения, кабельные трассы. За счет активного внедрения технологий информационного моделирования удастся добиться существенной оптимизации сроков реализации проектов. Это особенно актуально для Новой Москвы, которую необходимо в кратчайшие сроки интегри-

СПРАВКА

ГК «Моспроект-3» — центр инженерных компетенций, объединяющий сегодня под единым брендом специалистов 3 городских компаний:

- **«Моспроект-3»** (специализация — проектирование и строительство инфраструктурных объектов)
- **«Моспромпроект»** (специализация — освоение подземного пространства, в том числе метро)
- **МНИИТЭП** (специализация — проектирование сложных транспортных хабов и комплексная застройка)

С применением BIM-технологии, в частности, в ГК «Моспроект-3» разработан проект первой платной внутригородской магистральной — Северного дублера Кутузовского проспекта. Это, в принципе, первый в России дорожный объект, полностью запроектированный в BIM. Наши специалисты провели масштабную работу и создали уникальную библиотеку инфраструктурных элементов. Троицкая линия, на которой мы работали над участком с пятью станциями, стала первым проектом метро, запроектированным с использова-

нием BIM-технологий. Например, свыше 90% разделов проектной документации станции «Славянский мир» выполнены с использованием технологий информационного моделирования.

— **Какие еще сложные объекты есть в «копилке» холдинга?**

— Практически каждый объект метрополитена, запроектированный нашей командой, требовал от инженеров нестандартных или даже уникальных технологических решений. Например, на Замоскворецкую линию сверху-вниз пришлось сажать станцию «Беломорская» без остановки движения составов. В новой истории метро такое происходило впервые. Благодаря использованию метода top-down нам уда-

Нестандартных или уникальных технологических решений требует от инженеров ГК «Моспроект-3» плотная городская застройка и обилие подземных коммуникаций



лось безопасно и очень быстро обеспечить большой район долгожданной станцией метро. На глубоких станциях Люблинско-Дмитровской линии оказались вынуждены постоянно использовать спецметоды — замораживать грунт, чтобы справиться с катастрофическим притоком грунтовых вод.

Наши специалисты в короткие сроки развили свои компетенции в проектировании транспортно-пересадочных узлов. И флагманским проектом можно считать хаб «Рязанская». На сегодняшний день это единственный в стране ТПУ, который объединяет максимальное количество транс-

«Наша команда с оптимизмом смотрит в следующий год — перед нами стоят масштабные задачи»

На участке Сокольнической линии в Новой Москве нашими инженерами впервые в истории столичного метро реализована концепция наземного участка с покрытием для защиты от атмосферных осадков. Это позволило сократить сроки строительства и снизить затраты на инженерные системы, например, из-за отсутствия необходимости в принудительной вентиляции. И при этом удалось сохранить все эксплуатационные качества линии. Расположенная на этом участке «Ольховая» стала первой станицей в единых конструкциях с автодорожным тоннелем, проходящим под Калужским шоссе. На новом участке также впервые нами реализована новейшая система автоматики и телемеханики движения поездов на базе микропроцессоров. Это позволило существенно повысить безопасность движения составов.

портных потоков в едином объеме! При проектировании перед нами стояла задача увязать несколько транспортных систем, каждая из которых имеет свои технологические особенности и регламенты эксплуатации. Для решения некоторых проектных вопросов оказалось недостаточно нормативной базы. В связи с этим мы разрабатывали решения, аналогов которым еще не имелось.

— Анна Дмитриевна, наш журнал выходит перед Новым годом. Ваши пожелания сотрудникам, коллегам, читателям?

— В этот сложный период, конечно, хочу пожелать всем здоровья и терпения. Наша команда с оптимизмом смотрит в следующий год — перед нами стоят масштабные задачи. Вместе мы справимся с любыми вызовами. 🏠

Станцию «Беломорская» специалистом ГК «Моспроект-3» пришлось «сажать» сверху-вниз без остановки движения по действующей Замоскворецкой линии

